

めぶき東アジアレポート

MEBUKI EAST ASIA REPORT

2026年 No.2

香港通信

～香港の北部都会区開発の実像と
日系企業のビジネスチャンス～

上海駐在員事務所コラム

～上海科技館がリニューアルオープン～

ニューストピックス

～中東情勢が中国経済に与える影響～

ニュース一覧

香港通信

～香港の北部都会区開発の実像と日系企業のビジネスチャンス～

- ▶ 香港の北部都会区開発において、深センとの連携や産業拠点整備の進展により、プロジェクトの動きが加速しています。そこで今回は、北部都会区開発における日系企業のビジネスチャンスについて、現地機関へのヒアリングなどをもとにレポートいたします。

【図1】北部都会区開発の対象エリア（赤い点線内）



【表1】GBA規模（日本との比較）

	GBA	首都圏 (1都3県)
総面積 (km ²)	56,000	13,565
人口 (万人)	8,735	3,600
GDP (10億USD)	2,077	2,000 (概算)
一人当たり GDP (USD)	23,783	55,000 (概算)

【図1】出典：香港政府「北部都会区発展戦略報告書」 【表1】出所：HKTC Research、国土地理院、内閣府統計をもとに筆者作成

政策概要と背景

北部都会区開発（図1）は、香港北部を新たな成長拠点として整備する長期計画で、住宅・雇用・交通など都市機能を一体的に高めることを目的としています。イノベーションシティ・深センに隣接する地理的利点を活かし、人材や技術、資金の往来を強化することで、地域全体の産業競争力を高める狙いがあります。また、境界付近ではHSITP（香港深センイノベーションパーク）が整備され、研究から試作、実証、量産までを同一圏内で進められる環境が整いつつあります。さらに、GBA（表1、香港・マカオ・広東省主要9都市から構成される経済圏）との連携により、物流や金融、データの流れが効率化し、事業化のスピード向上が期待されます。こうした広域の動きが、香港

北部の産業集積を後押ししています。

日系企業のビジネスチャンス① (スマートシティ、社会インフラ)

北部都会区開発では、まちの運営をより便利にすること、省エネ、防災の強化などが同時に求められています。これらの分野は、日系企業が得意とする「安全で質の高いしくみづくり」が活かしやすい領域です。

電気やエネルギーの管理では、ビルや駅、トンネルなどで「どこでどれだけ電気を使っているか」が見える形にし、ムダをなくす取り組みが広がる可能性があります。日系企業は、建物の電気を自動的に管理する技術や、蓄電池のコントロール、太陽光など複数の電源をまとめて使いやすくする仕組みに強みがあります。

交通の分野でも、信号の流れを改善したり、トンネルや駅の安全監視を高度化したりする需要が見込まれます。遅れの減少や異常を早く見つけることなど、結果が数字で分かりやすい分野は、日系企業の得意分野です。

橋やトンネルなどの公共施設では、ひび割れやサビ、沈下などの変化を常に見守る技術も重要になります。これにより、長期的なメンテナンス費の予測がしやすくなります。

まずは「数か月程度の小さな実証（小規模PoC）」で、省エネ効果や安全性の向上などを数字で示し、導入につなげていく流れが有効です。

日系企業のビジネスチャンス② (スマート製造、再工業化)

香港と深センでは、工場の高度

【表 2】 北部都会区開発の産業領域と日系企業が活かせる強み

	スマートシティ、社会インフラ	スマート製造、再工業化	医療DX	金融DX
現地ニーズ (香港)	<ul style="list-style-type: none"> ・省エネ、電力管理の最適化 ・街全体の安全性向上 ・交通渋滞の緩和 	<ul style="list-style-type: none"> ・工場自動化、省人化 ・工場データのIoT一元管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・診断スピード向上 ・診療ミス防止 ・医療データ電子化、共有 	<ul style="list-style-type: none"> ・安全な決済、本人確認 ・不正利用、マネロン防止 ・貿易書類電子化
日本企業 強み	<ul style="list-style-type: none"> ・電力『見える化』技術(駅・トンネル・ビル) ・高精度センサー、監視カメラ ・老朽化検知、防災監視技術 	<ul style="list-style-type: none"> ・後付けIoTセンサー ・精密加工、自動検査技術 ・試作→量産プロセス設計 	<ul style="list-style-type: none"> ・医療AI(画像判定) ・電子同意書、医療記録管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・高度なセキュリティ ・eKYC(本人確認) ・文書デジタル化
具体的な 導入例	<ul style="list-style-type: none"> ・駅、トンネルの自動異常検知 ・街灯・ビルの電力AI最適化 ・橋梁のひび割れモニタリング ・AI信号制御で渋滞削減 	<ul style="list-style-type: none"> ・不良品の自動検出 ・ロボット組立、検査 	<ul style="list-style-type: none"> ・AI画像診断(肺炎・がん等) 	<ul style="list-style-type: none"> ・オンライン本人確認 ・AI不正検知 ・貿易書類電子化プラットフォーム

【表 2】 出所：ジェットロ香港、香港サイエンスパークへのヒアリングをもとに筆者作成

化が進められており、HSITP の周辺には試作品づくりから小規模量産まで対応できる設備が整い始めています。日本の装置産業や精密加工は、この動きと相性が良く、新たな事業機会が生まれやすい状況です。

工場のデジタル化では、既存の機械にセンサーを後から取り付け、故障の前兆をつかむ仕組みや、キズや欠けを自動で見つける技術が重要です。日系企業はこうした「今ある設備をそのまま活かして品質を上げる」分野が得意で、短期間で効果が表れやすいと考えられます。部品の選定から試作品づくり、工程の設計、検査の基準づくり、本格的な量産まで、一つの流れをわかりやすい手順にまとめて提供できる点も、日系企業ならではの強みです。これは現地メーカーやスタートアップにとっても大きな価値となります。

製品の追跡管理や、CO₂排出量の見える化など、サプライチェーン全体を見える形にするニーズも高まっています。日本の品質管理

の考え方は、こうした取り組みでも評価されやすい領域です。

日系企業のビジネスチャンス③ (医療 DX)

医療分野では、画像診断を助ける AI や、検査の効率を上げる仕組みなど、日系企業が得意とする医療デジタル技術が活用される場面が多いと考えられます。診断時間の短縮ややり直し検査の減少など、医療現場にとってメリットがわかりやすい点が評価されます。

検体（血液・組織など）の運搬や管理を効率化する仕組み、温度の見える化など、精度が求められる領域でも日系企業の技術は信頼されやすいと言われています。また、治療や検査の説明を画面上で確認し、そのまま同意できる仕組みや、医療現場の実際のデータを活用する取り組みなど、研究とのつながりが深い技術も活かしやすい土壌があります。

日系企業のビジネスチャンス④ (金融 DX)

金融業界では、決済の安全性向上や本人確認、不正検知など、リス

クを減らす技術が求められています。日系企業のセキュリティ技術は、金融機関にとって導入効果が分かりやすい分野です。

貿易に関わる書類の電子化や、在庫に基づく融資の透明性向上なども進められており、日系企業の信頼性ある仕組みは強みになります。新しい金融商品や信用スコアの高度化などでも、日系企業の技術が生かされる可能性があります。

おわりに

香港北部の地域は、香港・深セン・GBA 全体の産業基盤が重層的に結びつくことで、新たな価値創出が生まれやすいエリアへと変化しつつあります。ここには、日系企業が強みを発揮できる領域が数多く存在します。

香港の北部都会区開発は、単なる開発計画ではなく、日系企業にとって「実装から事業化までを実現できる舞台」として機能し始めています。

足利銀行香港駐在員事務所
鶴見 圭史

上海駐在員事務所コラム

～上海科技館がリニューアルオープン～

上海市浦東新区に位置する上海科技館が約3年に亘る大規模改修を経て、今年2月にリニューアルオープンしました。新館は「自然・人間・科学技術」をテーマに10の展示エリア、400以上の展示品および最新映像設備も揃え、子どもから大人まで1日中科学を楽しめるスポットに生まれ変わりました。

リニューアル後の上海科技館は、展示品の約80%を実際に触れて楽しむことができ、まさに体験型科学館とも言えます。まず一番の人気は、2階のAIとロボットを中心とする「明日の行者」エリアです。ここでは人型ロボットと会話したり、一緒にダンスをしたりすることができます。また、壊れたロボットの再生プロセスを再現したデモンストレーションも大きな注目を集めています。

それから、3階の「神秘の我」エリアも常に長い列ができ、人間の体の神秘を知ることができます。私が試したのが疑似ダイビングです。特別な椅子に座って、巨大スクリーンの前で海中を探索します。呼吸のリズムを合わせながら生物たちとすれ違ふと、まるで本物のダイビングのような気分を味わえます。また「知恵の光」エリアは、子供にとっても人気があります。光、電気および磁気の体験ができ、難しい科学の知識も触って試してみることで、小さな子供にも理解できるようになっています。娘は「科学ってこんなに楽しいんだね!!」と興奮しながら言っていました。他にもジャングル探検を楽しめる「レインフォレスト」や、小さい子供向けスペースの「1メートルワールド」、臨場感があふれる巨大シアターなど、科学の世界の魅力が満載です。

ここはかつての観光スポットから、新たな発見や驚きに満ちた体験パークへと大きく変貌しました。皆さんにもぜひ一度体験してもらいたいと思います。

(住所：上海市浦東新区世紀大道2000号、アクセス：地下鉄2号線「上海科技館」駅直結)

(常陽銀行上海駐在員事務所 現地スタッフ 続 蘇蘇)



<ロボット再生デモンストレーション>



<映像設備「巨大シアター」>



<2階入口の「共生地球」エリア>

出所：筆者撮影



<「1メートルワールド」エリア>

ニューストピックス

～中東情勢が中国経済に与える影響～

米国とイスラエルによるイラン攻撃は、遠く離れた中国経済にも暗い影を落とし、市場では原油価格の高騰や海運運賃の上昇、石油化学製品の供給逼迫を懸念する声広がっています。中東の火種は、世界の工場と呼ばれる中国にどれほどの影響を与えるのでしょうか。

中国政府のデータによると、国内石油消費の約7割が輸入で、その約4割を中東に依存しています。焦点の一つがイランとの関係です。中国は米国の制裁を公式には認めておらず、独自のルートで取引を続けていると指摘されています。報道の域を超えませんが、イランの原油輸出の8割以上を中国が引き取っており、制裁リスク

の代償として1バレル当たり8～10ドル安い価格で調達しているとの見方もあります。一方で、中国の税関統計では2022年半ば以降、イランからの輸入はゼロのままです。マレーシアなどで積み替え流入しているとの指摘もありますが、実態は不透明です。

今回ホルムズ海峡が事実上封鎖されたことで、状況は一変します。公式ルートの中東産4割に加え、影のルートとされるイラン産約1割が同時に滞る可能性があります。単純計算では、輸入原油の過半が影響を受けかねない構造です。

中国はロシアなど調達先の多角化を進めてきましたが、価格面で魅力的なイラン産への依存はなお

大きいのが実情です。今回の紛争が中国経済の「アキレス腱」を浮き彫りにしたことで、今後エネルギー政策の再構築を迫られる可能性があります。



<山東省青島港の様子>
出所：NNA

常陽銀行上海駐在員事務所
中村友宣

ニュース一覧

- ・海底撈の春節大みそか予約5万卓超、新コンセプト店も投入 (2/13)
- ・風力電源利用のグリーン「海底データセンター」、上海臨港で世界初稼働 (2/19)
- ・「上海大都市圏」構想進む、広域協同で世界規模エリアへ (2/20)
- ・アリババ新AIモデル、「QWEN3.5-PLUS」発表 (2/24)
- ・雲南でキノコ生産スマート化、通年栽培が可能に (2/25)
- ・春節連休の移動旅客28億人超、前年比8.2%増で過去最多 (2/26)
- ・広州開発区の低空産業規模3666億円、「空飛ぶクルマ」量産化 (2/27)
- ・中東緊迫化で上場各社が影響説明、総じてリスク吸収可能 (3/4)
- ・全人代5日開幕へ、26年は12日まで会期8日間 (3/5)
- ・エヌビディアが中国向け「H200」生産停止か、短期的に販売見込めず (3/6)
- ・中国もイランに圧力、ホルムズ海峡の安全通航要求 (3/9)
- ・26年「世界富豪ランキング」、中国が1110人でトップ (3/10)
- ・電動大型トラックが急ピッチ普及、25年販売比率28.9%に拡大 (3/11)
- ・中国の船舶輸出額27%増、25年は550.8億ドルに拡大 (3/12)
- ・中印が投資制限を相互緩和、経済関係を実質再開 (3/13)

[出所：亜州ビジネス China]

MEBUKI の海外ネットワーク
めぶきフィナンシャルグループ

めぶきフィナンシャルグループでは、お客さまの海外ビジネスをサポートさせていただきます。
常陽銀行、足利銀行の海外ネットワークをぜひご活用ください。

常陽銀行 上海駐在員事務所

所在地 上海市延安西路2201号
上海国際貿易中心1901室
電話 +86-21-6209-0258

常陽銀行
上海代表处
THE JOYO BANK, LTD.

足利銀行 香港駐在員事務所

所在地 Suite 1601, 16th Floor, Tower 2,
The Gateway, Harbour City,
Kowloon, Hong Kong
電話 +852-2251-9475

THE ASHIKAGA BANK, LTD.
HONG KONG REPRESENTATIVE OFFICE

常陽銀行 ニューヨーク駐在員事務所

所在地 1270 Avenue of the Americas,
Suite#555, New York, NY 10020
電話 +1-917-388-2400

THE JOYO BANK, LTD.
NEW YORK REPRESENTATIVE OFFICE

常陽銀行 ハノイ駐在員事務所

所在地 5th Floor, Sun Red River,
23 Phan Chu Trinh Street,
Hoan Kiem District, Hanoi
電話 +84-24-3218-1668

THE JOYO BANK, LTD.
HANOI REPRESENTATIVE OFFICE

足利銀行 バンコク駐在員事務所

所在地 689, Bhiraj Tower at EmQuartier,
27th Floor, Room No. 2714, Sukhumvit Road,
Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110
電話 +66-2-261-2852

THE ASHIKAGA BANK, LTD.
BANGKOK REPRESENTATIVE OFFICE

常陽銀行 シンガポール駐在員事務所

所在地 10 Collyer Quay, #09-07A,
Ocean Financial Centre,
Singapore, 049315
電話 +65-6225-6543

THE JOYO BANK, LTD.
SINGAPORE REPRESENTATIVE OFFICE



主な提携先	常陽銀行	足利銀行	提携先の主な業務内容
● 日本貿易振興機構 (JETRO)	●	●	海外事業展開に関する各種情報提供・各国制度等の情報提供
● 国際協力機構 (JICA)	●	●	途上国での海外事業展開に関する各種情報提供・各国制度情報の提供
● 国際協力銀行 (JBIC)	●	●	海外展開支援融資の提供
● 日本貿易保険 (NEXI)	●	●	輸出取引を行う際の海外取引リスクに備える各種貿易保険の提供
● 中小企業基盤整備機構	●	●	海外事業展開に関する各種情報提供・各国制度等の情報提供
● 東京海上日動火災保険	●	●	海外リスク情報等の提供、リスクマネジメントコンサルティングサービスの提供、各種損害保険の提供
● 損害保険ジャパン	●	●	海外での安全システム・防犯機器商品の提供、海外セキュリティサービスの提供
● セコム	●	●	
● 総合警備保障	●	●	

国・地域	主な提携先	常陽銀行	足利銀行	提携先の主な業務内容
中国	中国銀行 (中国)	●	●	中国に関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	交通銀行 (中国)	●	●	
台湾	中国信託商業銀行 (台湾)	●	●	台湾に関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	バンコク銀行	●	●	
タイ	カシコン銀行	●	●	タイに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	バンコク銀行	●	●	
インドネシア	バンクネガラインドネシア	●	●	インドネシアに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	CIMBニアガ銀行	●	●	
ベトナム	ワイエティンバンク	●	●	ベトナムに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	ベトナム銀行	●	●	
ベトナム	ベトナム外国投資行	●	●	ベトナム関連セミナーの開催協力・ベトナム進出に関する各種支援・投資関連情報の提供
	フィリピン	●	●	
フィリピン	バンコデオロ・ユニバンク	●	●	フィリピンに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	メトロポリタン銀行	●	●	
インド	インドステイト銀行	●	●	インドに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	インド	●	●	
メキシコ	パナメックス	●	●	メキシコに関する各種情報の提供、口座開設をはじめとした各種金融サービスの提供
	メキシコ	●	●	

Disclaimer

本レポートの内容につきましては、当行の信頼し得る先からの情報に基づいて作成しておりますが、その正確性、信頼性を保証するものではありません。具体的に法律上、会計上、税務上の助言を必要とされる場合は、それぞれの専門家にご相談ください。よろしくお願いいたします。

発行元：常陽銀行市場国際部

常陽銀行上海駐在員事務所

上海市長寧区延安西路 2201 号 上海国際貿易中心 1901 室

TEL : +86-21-6209-0258

E-mail : joyosh@uninet.org

足利銀行香港駐在員事務所

Suite 1601, 16/F, Tower 2 The Gateway Harbour City, Tsim Sha Tsui, Kowloon, HK

TEL : +852-2251-9475

E-mail : hongkongrep@ashikagabk.com.hk